



**Şok Marketler Ticaret A.Ş.**

**01.01.2021 – 30.09.2021**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6. Finansal Bilgiler	5

## 1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No:35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Eylül 2021 itibarıyla personel sayısı 39.282’dir (31 Aralık 2020: 35.665).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin %100’ünü satın almıştır.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde ŞOK Marketler Tic A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Teközel”) ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup’un halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirket’in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL artırılarak 611.928.571 TL olmuştur.

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla, Grup, 8.998 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2020: 8.145); 8.617 adet (“Şok” satış mağazası) ve 381 adet (“Şok Mini” satış mağazası) (31 Aralık 2020: “Şok” satış mağazası: 7.803, “Şok Mini” satış mağazası: 342).

Grup’un internet adresi [www.sokmarket.com.tr](http://www.sokmarket.com.tr)’dir.

## 2. Kurumsal Bilgiler

### a) Ortaklık Yapısı;

30 Eylül 2021 itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	
Turkish Retail Investments B.V.	23,53	144.000.000
Gözde Girişim Sermayesi Yat.Ort. A.Ş.	22,94	140.400.327
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV.LDC	5,88	36.000.000
European Bank For Reconstruction And Development	5,55	33.950.000
Halka açık olan kısım & Diğer	42,10	257.578.244
<b>Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>611.928.571</b>

\* Yıldız Holding A.Ş., 05/04/2021 tarihli KAP açıklaması çerçevesinde; Yıldız Holding A.Ş., İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ile imzalanan protokol kapsamında 30.428.571 adetlik Şok hissesini Fon Katılım Belgesi karşılığında İstanbul Portföy Yıldız Özel Özel Fon'una devretmiştir.

### b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	26.05.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
Erman KALKANDELEN	Yönetim Kurulu Üyesi	
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	
Mehmet TÛTÛNCÛ	Yönetim Kurulu Üyesi	
Ahmet BAL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	
Fatma Pınar ILGAZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	
Aytaç Saniye MUTLUGÛLLER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 26/05/2021 tarihinde, saat: 14:00'da, Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

26 Mayıs 2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında; Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 25. maddesi ve Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasının değerlendirilmesi neticesinde; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit ve finansman politikaları dikkate alınarak 2020 hesap dönemine ilişkin, tamamı dönem karından karşılanmak üzere dağıtılabılır net karın brüt 79.565.667 TL'sinin nakden kâr payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir.

26 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar sonucunda 1 – 5 Temmuz 2021 tarih aralığında 79.565.667 TL tutarında kar payı ödemesi yapılmıştır. Kar payı dağıtımına karar verilen temettü tutarının toplam 2.425.742 TL'lik kısmı Şirket'in kendi hisselerine denk gelen kar payı ödemesinden oluşmaktadır.

**c) Şirket İcra Kurulu;**

30 Eylül 2021 tarihi itibariyle icra kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Uğur Demirel	CEO	Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sokak No:35 B/1 Üsküdar, İstanbul
Ziya Kayacan	CFO	
Tuncer Konak	İnsan Kaynakları Direktörü	
Kazım Çağlar	Satış Operasyon Direktörü	
Hakan Koyun	Satış Operasyon Direktörü	
Bülent Ömürlü	Satış Operasyon Direktörü	
Çağlar Dağlar Aygün	Satış Operasyon Direktörü	
Nilhan Gülbahçe	Pazarlama Direktörü	
Tolga Genç	Ticaret Direktörü	
İsmail Özen	Ticaret Direktörü	
Dila Duruca*	Ticaret Direktörü	
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Direktörü	
Harun Güvendi**	Tedarik Zinciri Direktörü	

\* Sayın Hakan Kurtul 02.03.2021 tarihi itibariyle yürüttüğü görevinden ayrılmış ve yerine Dila Duruca atanmıştır.

\*\* Tuncay Çelikoğlu 01.07.2021 tarihi itibariyle yürüttüğü görevinden ayrılmıştır. Yerine 23 Ağustos 2021 tarihinde Harun Güvendi atanmıştır.

**3. Operasyonel Faaliyetler**

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Eylül 2021 tarihi itibariyle, 8.617 adet “Şok” satış mağazası ve 381 adet “Şok Mini” satış mağazası olmak üzere toplam 8.998 mağazaya sahiptir.

**4. Yatırımlar**

Şok Marketler T.A.Ş. 1 Ocak – 30 Eylül 2021 döneminde net 814 ŞOK mağazası ve 39 Şok Mini mağazası açmıştır. Bu dönemde 533,0 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

**5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler**

Rekabet Kurumu'nun 28.10.2021 tarihli yazısı ile; Zincir marketler ile tedarikçiler hakkında yürütülen 2020-3-019 Dosya No'lu soruşturma kapsamında 4054 sayılı Kanunu'nun 4.maddesinin ihlal edildiği gerekçesiyle Diğer Şirketlerin yanı sıra, Şirketimize 384.369.037,15-TL tutarında idari para cezası verildiği Şirketimize tebliğ edilmiş olup, gerekçeli kararın tarafımıza tebliğini müteakip idari para cezasının yasal indirimden yararlanarak ödenmesi değerlendirilecek olup, kararın iptali için tüm yasal haklarımız sonuna kadar kullanılacaktır.

## 6. Finansal Bilgiler

30 Eylül 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Bağlı ortaklıklar</u>	<u>30 Eylül 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>30 Eylül 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
	<u>Doğrudan Sahiplik Oranı %</u>		<u>Grup Etkin Oranı %</u>	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%80	%80	%80	%80
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirket'in 2021 ve 2020 yılı 3. Çeyrek ve Dokuz aylık dönemine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

	TFRS 16 Hariç			TFRS 16 Dahil		
	3Ç2020	3Ç2021	Δ (%)	3Ç2020	3Ç2021	Δ (%)
<b>Net Satış</b>	5.483,9	7.211,8	31,5%	5.483,9	7.211,8	31,5%
Brüt Kar	1.275,5	1.678,6	31,6%	1.275,5	1.678,6	31,6%
<b>Brüt Kar Marjı %</b>	23,3%	23,3%	0,0 Ppt	23,3%	23,3%	0,0 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(1.027,4)	(1.366,6)	33,0%	(938,4)	(1.247,4)	32,9%
Amortisman	(64,8)	(77,6)	19,7%	(175,2)	(214,4)	22,4%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(962,6)	(1.289,0)	33,9%	(763,2)	(1.033,0)	35,3%
<b>FAVÖK</b>	312,9	389,7	24,5%	512,3	645,7	26,0%
<b>FAVÖK %</b>	5,7%	5,4%	-0,3 Ppt	9,3%	9,0%	-0,4 Ppt
<b>Faaliyet Karı</b>	108,0	201,0	86,2%	196,9	320,2	62,6%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3,5	34,3	887,5%	3,8	34,3	811,7%
Finansal Giderler	(9,3)	(43,4)	364,8%	(135,0)	(198,3)	46,8%
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	102,1	191,9	88,0%	65,7	156,2	137,9%
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	82,7	144,4	74,6%	53,5	115,8	116,4%

	TFRS 16 Hariç			TFRS 16 Dahil		
	9A2020	9A2021	Δ (%)	9A2020	9A2021	Δ (%)
<b>Net Satış</b>	15.397,3	20.428,3	32,7%	15.397,3	20.428,3	32,7%
Brüt Kar	3.617,7	4.750,2	31,3%	3.617,7	4.750,2	31,3%
<b>Brüt Kar Marjı %</b>	23,5%	23,3%	-0,2 Ppt	23,5%	23,3%	-0,2 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(2.921,5)	(3.791,1)	29,8%	(2.661,6)	(3.454,8)	29,8%
Amortisman	(187,2)	(221,7)	18,4%	(506,5)	(605,4)	19,5%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(2.734,2)	(3.569,4)	30,5%	(2.155,2)	(2.849,4)	32,2%
<b>FAVÖK</b>	883,5	1.180,9	33,7%	1.462,5	1.900,8	30,0%
<b>FAVÖK %</b>	5,7%	5,8%	0,0 Ppt	9,5%	9,3%	-0,2 Ppt
<b>Faaliyet Karı</b>	278,6	547,5	96,5%	538,5	883,8	64,1%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	7,7	104,8	1253,9%	9,1	104,8	1046,0%
Finansal Giderler	(45,7)	(125,9)	175,2%	(414,7)	(570,5)	37,6%
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	240,6	526,4	118,7%	132,9	418,0	214,5%
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	195,3	396,8	103,2%	109,1	310,0	184,1%

Şirket'in 2021 yılı 9 aylık ve 31 Aralık 2020'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir;

	TFRS 16 Hariç		TFRS 16 Dahil	
	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021
Nakit ve nakit benzerleri	1.149,1	1.396,5	1.149,1	1.396,5
Ticari alacaklar	106,2	110,4	106,2	110,4
Stoklar	2.090,3	2.386,3	2.090,3	2.386,3
Diğer dönen varlıklar kalemleri	33,8	58,9	31,5	55,5
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>3.379,4</b>	<b>3.952,2</b>	<b>3.377,0</b>	<b>3.948,8</b>
Maddi duran varlıklar	1.352,7	1.657,0	1.352,7	1.657,0
Maddi olmayan duran varlıklar	692,0	696,5	692,0	696,5
Diğer duran varlıklar kalemleri	167,0	42,5	2.340,1	2.586,0
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>2.211,7</b>	<b>2.395,9</b>	<b>4.384,8</b>	<b>4.939,4</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.591,0</b>	<b>6.348,1</b>	<b>7.761,8</b>	<b>8.888,3</b>

	TFRS 16 Hariç		TFRS 16 Dahil	
	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2021
Finansal borçlanmalar	32,7	4,1	32,7	4,1
Ticari borçlar	4.600,8	4.984,1	4.600,8	4.984,1
Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri	367,3	480,2	1.112,7	1.372,6
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.000,9</b>	<b>5.468,3</b>	<b>5.746,2</b>	<b>6.360,8</b>
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>102,7</b>	<b>72,6</b>	<b>1.761,7</b>	<b>2.040,7</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	486,4	810,4	253,1	490,5
Kontrol gücü olmayan paylar	1,0	(3,3)	0,8	(3,6)
Toplam Özkaynaklar	487,4	807,2	253,9	486,8
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>5.591,0</b>	<b>6.348,1</b>	<b>7.761,8</b>	<b>8.888,3</b>



**ŞOK MARKETLER TİC. A.Ő.**

**Ticaret Sicil No: 424593**

**Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul**

**Yatırımcı İlişkileri e- Posta: [yatirimciliskileri@sokmarket.com.tr](mailto:yatirimciliskileri@sokmarket.com.tr)**