



Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2020 – 30.09.2020

Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6. Finansal Bilgiler	5

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No:35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Eylül 2020 itibarıyla personel sayısı 34.634’dur (31 Aralık 2019: 29.738).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Tic. Anonim Şirketi (“DiaSA”)’nin %100’ünü satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihinde Şok Marketler Tic A.Ş. ile birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu’nun Halka Arz onayı çerçevesinde, 8-11 Mayıs 2018 tarihlerinde Borsa dışında halka arzı gerçekleştirilen Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin, sermayesinin 360.000.000 TL’den 578.500.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 218.500.000 TL nominal değerli paylar, Kotasyon Yönergesi’nin 8. maddesi uyarınca kota alınarak, 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 10,50 TL baz fiyat ve "SOKM" kodu ile Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirket’in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL arttırılarak 611.928.571 TL olmuştur. Bahsi geçen sermaye artırımını çerçevesinde ihraç edilen payların tamamı Yıldız Holding A.Ş.’ye tahsis edilmiş olup, 16 Mayıs 2018 tarihinde ilgili tutar 10,5 TL baz fiyattan şirket hesabına yatırılarak sermaye artışı tamamlanmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, Grup, 7.550 adet (“Şok” satış mağazası) ve 332 adet (“Şok Mini” satış mağazası) olmak üzere toplam 7.882 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2019: “Şok” satış mağazası: 6.929, “Şok Mini” satış mağazası: 286 olmak üzere toplam 7.215 mağaza).

Grup’un internet adresi www.sokmarket.com.tr’dir

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı;

30 Eylül 2020 itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	
Turkish Retail Investments B.V.	23,53	144.000.000
Gözde Girişim Sermayesi Yat.Ort. A.Ş.	22,94	140.400.327
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV.LDC	5,88	36.000.000
Yıldız Holding A.Ş.	5,46	33.428.571
European Bank For Reconsrtruction And Development	5,55	33.950.000
Halka açık olan kısım & Diğer	36,64	224.149.673
Sermaye	100	611.928.571

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Şirketimizin 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 16/07/2020 tarihinde, saat: 14:00'da, Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 31/12/2019 yılı sonu itibariyle hazırlanan mali tablolarında net dönem zararı ve geçmiş yıl zararları bulunması sebebiyle, net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından 2019 yılına ilişkin kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	18.07.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
Erman KALKANDELEN	Yönetim Kurulu Üyesi	
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresine kadar seçilmiştir.
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	02.03.2020 tarihinde seçilerek, 16.07.2020 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçimi onaylanmıştır.
Ahmet BAL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	18.07.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Fatma Pınar ILGAZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	30.04.2019 tarihinde seçilerek, 31.10.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçimi onaylanmıştır.
Aytaç Sanıye MUTLUGÜLLER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.10.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresine kadar seçilmiştir.

c) **Şirket İcra Kurulu;**

30 Eylül 2020 tarihi itibariyle icra kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Uğur Demirel	CEO	Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sokak No:35 B/1 Üsküdar, İstanbul
Ziya Kayacan	CFO	
Tuncer Konak	İnsan Kaynakları Direktörü	
Kazım Çağlar	Satış Operasyon Direktörü	
Hakan Koyun	Satış Operasyon Direktörü	
Metin Sağlam*	Satış Operasyon Direktörü	
Çağlar Dağlar Aygün	Satış Operasyon Direktörü	
Nilhan Gülbahçe	Pazarlama Direktörü	
Tolga Genç	Ticaret Direktörü	
İsmail Özen	Ticaret Direktörü	
Hakan Kurtul	Ticaret Direktörü	
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Direktörü	
Tuncay Çelikoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü	

* Sayın Metin Sağlam 30.09.2020 tarihi itibariyle yürüttüğü görevinden emekliye ayrılmış ve yerine Bülent Ömürlü atanmıştır.

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Eylül 2020 tarihi, 7.550 adet “Şok” satış mağazası ve 332 adet “Şok Mini” satış mağazası olmak üzere toplam 7.882 mağazaya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler T.A.Ş. 01 Ocak – 30 Eylül 2020 döneminde net 621 ŞOK mağazası ve 46 Şok Mini mağazası açmıştır. Bu dönemde 322 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler

Yoktur.

6. Finansal Bilgiler

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Bağlı ortaklıklar</u>	<u>30 Eylül 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>30 Eylül 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
	<u>Doğrudan Sahiplik Oranı %</u>		<u>Grup Etkin Oranı %</u>	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%80	%80	%80	%80
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirket'in 2020 ve 2019 yılı 3. Çeyrek ve 9 Aylık döneme ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

milyon TL	TFRS 16 Hariç			TFRS 16 Dahil		
	3Ç2019	3Ç2020	Δ (%)	3Ç2019	3Ç2020	Δ (%)
Net Satış	4.306,6	5.483,9	27,3%	4.306,6	5.483,9	27,3%
Brüt Kar	1.014,1	1.275,5	25,8%	1.014,1	1.275,5	25,8%
Brüt Kar Marjı %	23,5%	23,3%	-0,3 Ppt	23,5%	23,3%	-0,3 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(816,6)	(1.027,4)	25,8%	(747,1)	(938,4)	25,6%
Amortisman	(56,7)	(64,8)	14,3%	(155,8)	(175,2)	12,4%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(759,9)	(962,6)	26,7%	(591,3)	(763,2)	29,1%
FAVÖK	254,2	312,9	23,1%	422,8	512,3	21,1%
FAVÖK %	5,9%	5,7%	-0,2 Ppt	9,8%	9,3%	-0,5 Ppt
Faaliyet Karı	49,5	108,0	118,2%	119,0	196,9	65,5%
Finansal Giderler	(34,9)	(9,3)	-73,2%	(140,3)	(135,0)	-3,7%
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	15,8	102,1	546,7%	(20,1)	65,7	427,0%
Dönem Net Karı / (Zararı)	0,2	82,7	34401,4%	(28,5)	53,5	288,1%

milyon TL	TFRS 16 Hariç			TFRS 16 Dahil		
	9A2019	9A2020	Δ (%)	9A2019	9A2020	Δ (%)
Net Satış	11.821,8	15.397,3	30,2%	11.821,8	15.397,3	30,2%
Brüt Kar	2.750,8	3.617,7	31,5%	2.750,8	3.617,7	31,5%
Brüt Kar Marjı %	23,3%	23,5%	0,2 Ppt	23,3%	23,5%	0,2 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(2.303,3)	(2.921,5)	26,8%	(2.100,4)	(2.661,6)	26,7%
Amortisman	(164,8)	(187,2)	13,6%	(449,9)	(506,5)	12,6%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(2.138,5)	(2.734,2)	27,9%	(1.650,6)	(2.155,2)	30,6%
FAVÖK	612,3	883,5	44,3%	1.100,2	1.462,5	32,9%
FAVÖK %	5,2%	5,7%	0,6 Ppt	9,3%	9,5%	0,2 Ppt
Faaliyet Karı	35,0	278,6	697,2%	237,8	538,5	126,5%
Finansal Giderler	(108,8)	(45,7)	-58,0%	(419,4)	(414,7)	-1,1%
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	(67,7)	240,6	455,6%	(175,4)	132,9	175,8%
Dönem Net Karı / (Zararı)	(64,3)	195,3	403,5%	(150,5)	109,1	172,5%

Şirket'in 2020 dokuz aylık ve 31 Aralık 2019'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir;

milyon TL	TFRS 16 Hariç		TFRS 16 Dahil	
	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020
Nakit ve nakit benzerleri	431,3	935,5	431,3	935,5
Ticari alacaklar	74,4	130,8	74,4	130,8
Stoklar	1.329,7	1.675,2	1.329,7	1.675,2
Diğer dönen varlıklar kalemleri	27,3	26,2	25,0	23,1
Toplam Dönen Varlıklar	1.862,7	2.767,6	1.860,4	2.764,6
Maddi duran varlıklar	1.100,7	1.228,7	1.100,7	1.228,7
Maddi olmayan duran varlıklar	685,3	689,5	685,3	689,5
Diğer duran varlıklar kalemleri	209,3	169,3	2.061,4	2.215,0
Toplam Duran Varlıklar	1.995,3	2.087,6	3.847,4	4.133,2
TOPLAM VARLIKLAR	3.858,1	4.855,2	5.707,8	6.897,8

milyon TL	TFRS 16 Hariç		TFRS 16 Dahil	
	31.12.2019	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2020
Finansal borçlanmalar	75,5	47,1	75,5	47,1
Ticari borçlar	3.395,1	3.926,4	3.395,1	3.926,4
Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri	218,6	523,8	819,7	1.214,6
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.689,2	4.497,3	4.290,3	5.188,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	78,8	63,6	1.444,4	1.618,4
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	88,5	292,5	(28,3)	89,7
Kontrol gücü olmayan paylar	1,6	1,7	1,5	1,5
Toplam Özkaynaklar	90,1	294,3	(26,9)	91,2
ÖZKAYNAKLAR	3.858,1	4.855,2	5.707,8	6.897,8

ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.

Ticaret Sicil No: 424593

Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul

Yatırımcı İlişkileri e- Posta: yatirimciliskileri@sokmarket.com.tr