



**Şok Marketler Ticaret A.Ş.**

**01.01.2025 – 30.06.2025**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Şok Marketler Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Şok Marketler Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 14 Ağustos 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mert Tüten, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2025

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında                                              | 2   |
| 2. Kurumsal Bilgiler                                                                | 3-4 |
| 3. Operasyonel Faaliyetler                                                          | 4   |
| 4. Yatırımlar                                                                       | 4   |
| 5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler                                             | 4   |
| 6. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler | 4   |
| 7. Finansal Bilgiler                                                                | 5-6 |

## 1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirketin adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No: 35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Haziran 2025 itibarıyla personel sayısı 50.951’dir (31 Aralık 2024: 49.393).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013-28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. (“DiaSA”)’nin %100 hissesini satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde Şok Marketler Ticaret A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80 hissesini satın almıştır. 23 Haziran 2022 tarihinde de geri kalan %20 hisseyi alarak Mevsim’in %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde de %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Teközel”) ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun 28 Mart 2019 tarihli (SPK) onayı ve 10 Mayıs 2019 tarihli ticaret sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur. Grup, 16 Nisan 2024 tarihinde %100 hissesini satın aldığı Future Teknoloji Ticaret A.Ş. ile 28 Kasım 2024 tarihli SPK onayı ve 13 Aralık 2024 tarihli ticaret sicil onayı ile 13 Aralık 2024 tarihinde birleşmiştir.

Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde, Şirketin mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile Şirket sermayesi halka arz ile eş zamanlı olarak 33.428.571 TL tutarında arttırılarak 611.928.571 TL’ye çıkarılmıştır. Şok Marketler’in paylarının halka arzı aşamasında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında geri aldığı 18.638.563 TL nominal değerli 18.638.563 adet pay, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilerek, Şirketin 611.928.571 TL olan sermayesi 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla 18.638.563 TL azaltılarak 593.290.008 TL’ye indirilmiştir.

Grup’un ortaklık yapısı finansal tablo dipnotlarında Not 19’da sunulmuştur.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Grup, 11.037 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2024: 10.981).

Grup’un internet adresi [www.sokmarket.com.tr](http://www.sokmarket.com.tr)’dir.

## 2. Kurumsal Bilgiler

### a) Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2025 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahipleri                                    | Nominal Tutar (TL)    | Sermaye Payı (%) |
|--------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
| Turkish Retail Investments B.V.                  | 144.000.000,00        | 24,27            |
| Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.   | 140.400.327,27        | 23,66            |
| European Bank for Reconstruction and Development | 33.950.000,00         | 5,72             |
| Halka açık olan kısım ve diğer                   | 274.939.680,73        | 46,35            |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>593.290.008,00</b> | <b>100,00</b>    |

### b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri

30.06.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir:

| Adı Soyadı              | Görevi                          | Görev Süresi/Kalan Görev Süresi                                                                                                      |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cengiz Solakoğlu        | Yönetim Kurulu Başkanı          | 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.                                           |
| Mehmet Tütüncü          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili    | 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.                                           |
| Murat Ülker             | Yönetim Kurulu Üyesi            | 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.                                           |
| Yahya Ülker             | Yönetim Kurulu Üyesi            | 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.                                           |
| Uğur Demirel            | Yönetim Kurulu Üyesi            | 12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.     |
| Mehmet Tayfun Öktem     | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.                                           |
| Fatma Füsün Akkal Bozok | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir. |
| Adile Esra Tözge        | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir. |

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.04.2025 tarihinde, saat: 14:00'da Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 31.12.2024 sonu itibarıyla Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında dönem zararı bulunmasından dolayı net dağıtılabılır dönem karı oluşmadığından 2024 yılı faaliyet dönemi için kar dağıtımı yapılmaması hususu 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır.

### c) Şirket İcra Kurulu

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla İcra Kurulu aşağıdaki gibidir.

| Adı Soyadı      | Görevi                                              |
|-----------------|-----------------------------------------------------|
| Uğur Demirel    | CEO                                                 |
| Ziya Kayacan    | CFO                                                 |
| Tuncer Konak    | CHRO                                                |
| Bülent Ömürlü   | Satış Operasyon Grup Direktörü                      |
| Murat Namt      | Ticaret Grup Direktörü                              |
| Kenan Hatipoğlu | İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Grup Direktörü |
| Mustafa Kurtçu  | Projeler ve İş Geliştirme Direktörü                 |
| Aytaç Tombaz    | Bilgi Teknolojileri Direktörü                       |
| Hakan İnan      | Operasyonel Kontrol ve Kayıp Önleme Direktörü       |
| Hidayet Calayır | E-Ticaret Direktörü                                 |
| Alev Yaman      | Kalite ve Ürün Güvenliği Direktörü                  |
| Kazım Çağlar    | Operasyonel Mükemmellik Direktörü                   |
| Uğur Baykaler   | Pazarlama Direktörü                                 |

### 3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 11.037 mağazaya ve 50 depoya sahiptir.

### 4. Yatırımlar

Şok Marketler T.A.Ş. 1 Ocak – 30 Haziran 2025 döneminde 121 yeni mağaza ve 5 depo açmıştır. Bu dönemde 2,0 milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

### 5. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2025 – 30.06.2025 dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Not 31- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

### 6. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Şok Marketler Ticaret A.Ş. tüm faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim İlkeleri” ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket, SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan ilkelere tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum için de gerekli özen ve dikkat gösterilmektedir.

Şok Marketler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’na, Şirketimizin kurumsal web sitesindeki ([www.sokmarket.com.tr](http://www.sokmarket.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim sekmesinden erişilebilmektedir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu komitelerinin üyeliklerinde değişiklik yapılmıştır. İlgili KAP açıklamalarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435112>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437186> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1437836> linklerinden ulaşılabilir.

## 7. Finansal Bilgiler

30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Bağlı ortaklıklar                         | 30 Haziran 2025           | 31 Aralık 2024 | 30 Haziran 2025    | 31 Aralık 2024 |
|-------------------------------------------|---------------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                           | Doğrudan Sahiplik Oranı % |                | Grup Etkin Oranı % |                |
| Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş. | 100%                      | 100%           | 100%               | 100%           |
| UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.                 | 100%                      | 100%           | 100%               | 100%           |

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirketin aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirketin 2025 ve 2024 yılı 2. çeyrek ve 6 aylık dönemlerine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir.

| Milyon TL                                                      | 2Ç2024         | 2Ç2025         | Δ (%)           | 6A2024         | 6A2025         | Δ (%)           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Net Satışlar                                                   | 59.332         | 61.130         | 3,0%            | 113.971        | 118.652        | 4,1%            |
| Brüt Kar                                                       | 10.035         | 11.812         | 17,7%           | 20.129         | 22.962         | 14,1%           |
| <b>Brüt Kar Marjı</b>                                          | <b>16,9%</b>   | <b>19,3%</b>   | <b>2,4 Ppt</b>  | <b>17,7%</b>   | <b>19,4%</b>   | <b>1,7 Ppt</b>  |
| Toplam Faaliyet Giderleri                                      | (13.130)       | (13.441)       | 2,4%            | (26.038)       | (27.050)       | 3,9%            |
| Amortisman ve İtfa Giderleri                                   | (2.222)        | (2.294)        | 3,2%            | (4.330)        | (4.786)        | 10,5%           |
| Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman ve İtfa Giderleri Hariç) | (10.908)       | (11.147)       | 2,2%            | (21.708)       | (22.264)       | 2,6%            |
| Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler/(Giderler)              | 359            | (416)          | -               | 268            | (930)          | -               |
| <b>Faaliyet Karı/(Zararı)</b>                                  | <b>(2.736)</b> | <b>(2.046)</b> | <b>-25,2%</b>   | <b>(5.640)</b> | <b>(5.018)</b> | <b>-11,0%</b>   |
| <b>Faaliyet Kar Marjı</b>                                      | <b>-4,6%</b>   | <b>-3,3%</b>   | <b>1,3 Ppt</b>  | <b>-4,9%</b>   | <b>-4,2%</b>   | <b>0,7 Ppt</b>  |
| <b>FAVÖK</b>                                                   | <b>(873)</b>   | <b>665</b>     | <b>-</b>        | <b>(1.579)</b> | <b>698</b>     | <b>-</b>        |
| <b>FAVÖK Marjı</b>                                             | <b>-1,5%</b>   | <b>1,1%</b>    | <b>2,6 Ppt</b>  | <b>-1,4%</b>   | <b>0,6%</b>    | <b>2,0 Ppt</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler/(Giderler)           | 666            | 620            | -6,9%           | 1.128          | 954            | -15,4%          |
| Finansman Giderleri                                            | (1.583)        | (1.794)        | 13,4%           | (3.217)        | (3.523)        | 9,5%            |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları                                | 3.861          | 2.627          | -32,0%          | 8.375          | 6.649          | -20,6%          |
| <b>Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)</b>                        | <b>209</b>     | <b>(592)</b>   | <b>-</b>        | <b>645</b>     | <b>(938)</b>   | <b>-</b>        |
| Vergiler                                                       | 28             | 248            | 771,7%          | (423)          | 216            | -               |
| <b>Dönem Net Karı/(Zararı)</b>                                 | <b>237</b>     | <b>(344)</b>   | <b>-</b>        | <b>222</b>     | <b>(723)</b>   | <b>-</b>        |
| <b>Net Kar Marjı</b>                                           | <b>0,4%</b>    | <b>-0,6%</b>   | <b>-1,0 Ppt</b> | <b>0,2%</b>    | <b>-0,6%</b>   | <b>-0,8 Ppt</b> |

Şirketin 30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihlerine ait özet konsolide bilançoları aşağıda yer almaktadır.

| Milyon TL                           | 31.12.2024    | 30.06.2025    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri           | 6.747         | 8.471         |
| Ticari Alacaklar                    | 305           | 345           |
| Stoklar                             | 27.690        | 28.036        |
| Diğer Dönen Varlıklar               | 3.485         | 2.641         |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>       | <b>38.227</b> | <b>39.492</b> |
| Maddi Duran Varlıklar               | 18.909        | 19.184        |
| Kullanım Hakkı Varlıkları (TFRS 16) | 20.394        | 20.425        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar       | 10.492        | 10.563        |
| Diğer Duran Varlıklar               | 115           | 117           |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>       | <b>49.911</b> | <b>50.289</b> |
| <b>Toplam Varlıklar</b>             | <b>88.137</b> | <b>89.781</b> |

| Milyon TL                                                  | 31.12.2024    | 30.06.2025    |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Finansal Borçlanmalar                                      | 0             | 0             |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16) | 3.333         | 2.805         |
| Ticari Borçlar                                             | 35.564        | 38.631        |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                            | 4.926         | 4.650         |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                    | <b>43.823</b> | <b>46.085</b> |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16) | 7.724         | 8.334         |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                            | 2.959         | 2.673         |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                    | <b>10.683</b> | <b>11.007</b> |
| Toplam Özkaynaklar                                         | 33.631        | 32.689        |
| <b>Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar</b>                 | <b>88.137</b> | <b>89.781</b> |

**ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.**  
**Ticaret Sicil No: 424593**  
**Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul**  
**Yatırımcı İlişkileri e- Posta: [yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr)**