



Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Şok Marketler Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Şok Marketler Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklığının (hep birlikte “Grup”) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

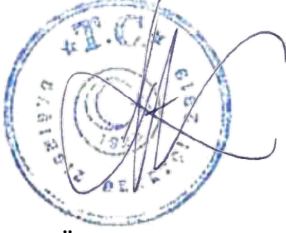


Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren 6 aylık ara döneme ait özet konsolide finansal tablolarının sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluğu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluğu, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren ara dönem ve 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarına ilişkin, 14 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim ve 9 Mart 2026 tarihli bağımsız denetim raporlarında olumlu sonuç ve olumlu görüş bildirmiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Koray Öztürk, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3-4
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler	5
7. Finansal Bilgiler	5-6

1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla 1995 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Şirketin adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No: 35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 52.790’dır (31 Aralık 2025: 51.212).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle yönetim kontrolüne sahip olduğu konsolidasyon kapsamındaki iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Şok’un hisseleri 25 Ağustos 2011 tarihinde Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 - 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. (“DiaSA”)’nin %100 hissesini satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırasıyla 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde Şok Marketler Ticaret A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80 hissesini satın almıştır. 23 Haziran 2022 tarihinde de geri kalan %20 hisseyi alarak Mevsim’in %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde de %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Teközel”) ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28 Mart 2019 tarihli onayı ve 10 Mayıs 2019 tarihli ticaret sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 16 Nisan 2024 tarihinde %100 hissesini satın aldığı Future Teknoloji Ticaret A.Ş. ile 28 Kasım 2024 tarihli SPK onayı ve 13 Aralık 2024 tarihli ticaret sicil onayı ile 13 Aralık 2024 tarihinde birleşmiştir.

Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde, Şirketin mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile Şirket sermayesi halka arz ile eş zamanlı olarak 33.428.571 TL tutarında artırılarak 611.928.571 TL’ye çıkarılmıştır. Şok Marketler’in paylarının halka arzı aşamasında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında geri aldığı 18.638.563 TL nominal değerli 18.638.563 adet pay, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilerek, 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Şirketin 611.928.571 TL olan sermayesi 18.638.563 TL azaltılarak 593.290.008 TL’ye indirilmiştir.

Grup’un ortaklık yapısı finansal tablo dipnotlarında Not 19’da sunulmuştur.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup, 11.175 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2025: 11.074).

Grup’un internet adresi www.sokmarket.com.tr’dir.

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı

30 Haziran 2026 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	Nominal Tutar (TL)	Sermaye Payı (%)
Turkish Retail Investments B.V.	144.000.000,00	24,27
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	140.400.327,27	23,66
European Bank for Reconstruction and Development	33.950.000,00	5,72
Halka açık olan kısım ve diğer	274.939.680,73	46,35
Toplam	593.290.008,00	100,00

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri

30.06.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Murat Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Yahya Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Uğur Demirel	Yönetim Kurulu Üyesi	12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tayfun Öktem	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
Adile Esra Tözge	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.07.2026 tarihinde, saat: 15:00'te Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 2025 yılında gerek Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında gerekse de SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında dönem zararı bulunmasından dolayı net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından 2025 yılı hesap dönemi için kar dağıtımı yapılmaması hususu 31.07.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır.

c) Şirket İcra Kurulu

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla İcra Kurulu aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Uğur Demirel	CEO
Ziya Kayacan	CFO
Tuncer Konak	CHRO
Bülent Ömürlü	Satış Operasyon Grup Direktörü
Murat Namt	Ticaret Grup Direktörü
Mustafa Kurtçu	Projeler ve İş Geliştirme Direktörü
Aytaç Tombaz	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Hakan İnan	Operasyonel Kontrol ve Kayıp Önleme Direktörü
Hidayet Calayır	E-Ticaret Direktörü
Alev Yaman	Kalite ve Ürün Güvenliği Direktörü
Uğur Baykaler	Pazarlama Direktörü

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 11.175 mağazaya ve 52 depoya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler Ticaret A.Ş., 1 Ocak – 30 Haziran 2026 döneminde nette 101 yeni mağaza açmıştır. Bu dönemde yaklaşık 3,4 milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2026-30.06.2026 dönemine ait finansal tabloların dipnotlarında "Not 31- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" notunda verilmektedir.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Amaç ve Konusu" başlıklı 3'üncü maddesi ile "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onayı 01.07.2026 tarihinde, T.C. Ticaret Bakanlığı izni de 03.07.2026 tarihinde alınmıştır.

Esas Sözleşme tadil tasarısı, Şirketimizin 31.07.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından onaylanmış ve 05.08.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 05.08.2026/11637 no'lu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketimizin, paylarının 100%'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş. ile "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.07.2026 tarihli kararı ile onaylanmış ve 11.08.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 11.08.2026/11641 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

6. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Şok Marketler Ticaret A.Ş. tüm faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum için de gerekli özen ve dikkat gösterilmektedir.

Şok Marketler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'na, Şirketimizin kurumsal web sitesindeki (www.sokmarket.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim sekmesinden erişilebilmektedir.

7. Finansal Bilgiler

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
	Doğrudan Sahiplik Oranı %		Grup Etkin Oranı %	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	100%	100%	100%	100%
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	100%	100%	100%	100%

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirketin aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirketin 2026 ve 2025 yılı 2. çeyrek ve 6 aylık dönemlerine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir.

mn TL	TMS 29 Dahil			TMS 29 Dahil		
	2Ç2025	2Ç2026	Yıllık Δ (%)	6A2025	6A2026	Yıllık Δ (%)
Net Satışlar	80.758	86.110	6,6%	156.750	167.779	7,0%
Brüt Kar	15.605	16.237	4,1%	30.335	32.470	7,0%
Brüt Kar Marjı	19,3%	18,9%	-0,5 Ppt	19,4%	19,4%	0,0 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(17.757)	(19.062)	7,3%	(35.736)	(38.063)	6,5%
Amortisman ve İtfa Giderleri	(3.031)	(3.743)	23,5%	(6.322)	(7.000)	10,7%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman ve İtfa Giderleri Hariç)	(14.726)	(15.319)	4,0%	(29.413)	(31.063)	5,6%
Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler/(Giderler)	(550)	(600)	9,1%	(1.229)	(1.820)	48,1%
Faaliyet Karı/(Zararı)	(2.703)	(3.425)	26,7%	(6.629)	(7.413)	11,8%
Faaliyet Kar Marjı	-3,3%	-4,0%	-0,6 Ppt	-4,2%	-4,4%	-0,2 Ppt
FAVÖK	878	918	4,6%	922	1.407	52,6%
FAVÖK Marjı	1,1%	1,1%	0,0 Ppt	0,6%	0,8%	0,3 Ppt
Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler/(Giderler)	820	1.057	29,0%	1.260	1.569	24,5%
Finansman Giderleri	(2.370)	(2.507)	5,8%	(4.654)	(4.926)	5,8%
Net Parasal Pozisyon Kazançları	3.471	4.141	19,3%	8.784	9.655	9,9%
Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	(782)	(733)	-6,3%	(1.240)	(1.116)	-10,0%
Vergiler	328	169	-48,3%	285	(235)	a.d.
Dönem Net Karı/(Zararı)	(455)	(564)	24,0%	(955)	(1.351)	41,5%
Net Kar Marjı	-0,6%	-0,7%	-0,1 Ppt	-0,6%	-0,8%	-0,2 Ppt

Şirketin 30.06.2026 ve 31.12.2025 tarihlerine ait özet konsolide bilançoları aşağıda yer almaktadır.

mn TL	TMS 29 Dahil	
	31.12.2025	30.06.2026
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.980	17.241
Ticari Alacaklar	383	496
Stoklar	41.425	35.089
Diğer Dönen Varlıklar	3.039	1.756
Toplam Dönen Varlıklar	55.828	54.583
Maddi Duran Varlıklar	26.147	27.160
Kullanım Hakkı Varlıkları (TFRS 16)	28.341	28.205
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.967	14.048
Diğer Duran Varlıklar	151	138
Toplam Duran Varlıklar	68.606	69.551
Toplam Varlıklar	124.434	124.134

mn TL	TMS 29 Dahil	
	31.12.2025	30.06.2026
Finansal Borçlanmalar	0	0
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16)	5.123	6.854
Ticari Borçlar	53.867	54.598
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.826	7.019
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	64.815	68.470
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16)	11.870	9.990
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.989	5.628
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.860	15.618
Toplam Özkaynaklar	41.759	40.045
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	124.434	124.134

ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.
Ticaret Sicil No: 424593
Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul
Yatırımcı İlişkileri e- Posta: yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr