



**Şok Marketler Ticaret A.Ş.**

**01.01.2019 – 30.06.2019**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Şok Marketler Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.
2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.
3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2019

## **İÇİNDEKİLER**

<b>1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında</b>	<b>2</b>
<b>2. Kurumsal Bilgiler</b>	<b>3</b>
<b>3. Operasyonel Faaliyetler</b>	<b>4</b>
<b>4. Yatırımlar</b>	<b>4</b>
<b>5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler</b>	<b>4</b>
<b>6. Finansal Bilgiler</b>	<b>5</b>

## 1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No:35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Haziran 2019 itibarıyla personel sayısı 30.613’tür (31 Aralık 2018: 27.823).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Tic. Anonim Şirketi (“DiaSA”)’nin %100’ünü satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde ŞOK Marketler Tic. A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu’nun Halka Arz onayı çerçevesinde, 8 - 11 Mayıs 2018 tarihlerinde Borsa dışında halka arzı gerçekleştirilen Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin, sermayesinin 360.000.000 TL’den 578.500.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 218.500.000 TL nominal değerli paylar, Kotasyon Yönergesi’nin 8. maddesi uyarınca kota alınarak,

18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 10,50 TL baz fiyat ve "SOKM" kodu ile Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirket’in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL arttırılarak 611.928.571 TL olmuştur. Bahsi geçen sermaye artırımını çerçevesinde ihraç edilen payların tamamı Yıldız Holding A.Ş.’ye tahsis edilmiş olup, 16 Mayıs 2018 tarihinde ilgili tutar 10,5 TL baz fiyattan şirket hesabına yatırılarak sermaye artışı tamamlanmıştır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, Grup, 6.560 adet (“Şok” satış mağazası) ve 284 adet (“Şok Mini” satış mağazası) olmak üzere toplam 6.844 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2018: “Şok” satış mağazası: 6.100, “Şok Mini” satış mağazası: 264).

Grup’un internet adresi [www.sokmarket.com.tr](http://www.sokmarket.com.tr)’dir.

## 2. Kurumsal Bilgiler

### a) Ortaklık Yapısı;

Mevcut durumda sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	
Turkish Retail Investments B.V.	23,53	144.000.000
Gözde Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	22,94	140.400.327
Turkish Holdings IV Cooperatief U.A.	5,16	31.571.531
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV.LDC	5,88	36.000.000
Yıldız Holding A.Ş.	5,46	33.428.571
Halka açık olan kısım & Diğer	37,03	226.528.142
<b>Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>611.928.571</b>

### b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Şirketin 29 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim kurulu üye seçimi olmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	18.07.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. *
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
Mustafa Yaşar SERDENGEÇTİ	Yönetim Kurulu Üyesi	
Erman KALKANDELEN	Yönetim Kurulu Üyesi	
Ahmet BAL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	
Pınar ILGAZ**	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	

\* 18 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6 kişilik yönetim kurulu üyeleri üç yıllığına seçilmişlerdir.

\*\* Şirketimiz bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn Ceyda AYDEDE, 11.04.2019 tarihli dilekçesiyle kendi isteğiyle bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir. Yerine Pınar ILGAZ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına ilişkin açıklama Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 30.04.2019 tarihinde kamunun bilgisine sunulmuştur.

**c) Şirket İcra Kurulu;**

30 Haziran 2019 tarihi itibariyle icra kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Uğur Demirel	CEO	Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sokak No:35 B/1 Üsküdar, İstanbul
Ziya Kayacan	CFO	
Tuncer Konak	İnsan Kaynakları Direktörü	
Kazım Çağlar	Satış Operasyon Direktörü	
Hakan Koyun	Satış Operasyon Direktörü	
Metin Sağlam	Satış Operasyon Direktörü	
Nilhan Gülbahçe	Pazarlama Direktörü	
Tolga Genç	Ticaret Direktörü	
İsmail Özen	Ticaret Direktörü	
Hakan Kurtul	Ticaret Direktörü	
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Grup Müdürü	
Tuncay Çelikoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü	
Çağlar Dağlar Aygün	Satış Operasyon Direktörü	

**3. Operasyonel Faaliyetler**

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Haziran 2019 tarihi, 6.560 adet (“Şok” satış mağazası) ve 284 adet (“Şok Mini” satış mağazası) olmak üzere toplam 6.844 mağazaya sahiptir

**4. Yatırımlar**

Şok Marketler T.A.Ş. 01 Ocak – 30 Haziran 2019 döneminde net 480 ŞOK mağazası ve 20 Şok Mini mağazası açmıştır. Bu dönemde 179,7 Milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

**5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler**

Yoktur.

## 6. Finansal Bilgiler

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
	Doğrudan Sahiplik Oranı %		Grup Etkin Oranı %	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	% 80	% 80	% 80	% 80
Teközel Gıda Tem. Sağ. Mark. Hizm. A.Ş. (*)	-	% 100	-	% 100
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş. (**)	% 100	-	% 100	% 100

(\*) Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde yasal olarak birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.'nin ("UCZ") %100 hissesine sahip olmuştur.

(\*\*) Grup, UCZ 'nin 35.000.000 TL'lik toplam sermayesinin yüzde 60'lık kısmını temsil eden 21.000.000 adet payı 25 Aralık 2017 tarihinde 1.000 TL bedel ile satın almıştır. Kalan 14.000.000 adet payın ise 30 Ocak 2018 tarihinde 1.000 TL bedel ile satın alınmasıyla birlikte Grup, Şirket'in %100'üne sahip olmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

30 Haziran 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Toplam borçlar	238.122.803	284.244.096
Eksi: Hazır değerler (Not 5)	(349.623.851)	(354.087.758)
Net borç	(111.501.048)	(69.843.662)
Toplam özsermaye	150.055.634	262.989.023
Toplam sermaye	38.554.586	193.145.361
Net borç/toplam sermaye oranı	% 0	% 0

Şirket'in 2019 ve 2018 yılı birinci yarı ve ikinci çeyrek dönemine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)	2Ç	2Ç	Δ (%)	UFRS 16 Etkisi	2Ç	1Y	1Y	Δ (%)	UFRS 16 Etkisi	1Y
	2018	2019 TFRS 16 Hariç			2019 IFRS 16 Dahil	2018	2019 TFRS 16 Hariç			2019 IFRS 16 Dahil
<b>Net Satış</b>	<b>2.883,9</b>	<b>3.991,8</b>	<b>38,4%</b>	-	<b>3.991,8</b>	<b>5.453,4</b>	<b>7.515,2</b>	<b>37,8%</b>	-	<b>7.515,2</b>
Brüt Kar	683,0	956,0	40,0%	-	956,0	1.280,1	1.736,7	35,7%	-	1.736,7
<b>Brüt Kar Marjı %</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,9%</b>	<b>0,3 Ppt</b>	-	<b>23,9%</b>	<b>23,5%</b>	<b>23,1%</b>	<b>-0,4 Ppt</b>	-	<b>23,1%</b>
Toplam Faaliyet Giderleri	(595,4)	(769,2)	29,2%	71,0	(698,2)	(1.149,1)	(1.486,7)	29,4%	133,3	(1.353,3)
Amortisman	(50,1)	(55,0)	9,6%	(98,9)	(153,9)	(96,4)	(108,1)	12,1%	(185,9)	(294,0)
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(545,3)	(714,2)	31,0%	169,9	(544,3)	(1.052,7)	(1.378,6)	31,0%	319,3	(1.059,3)
<b>FAVÖK</b>	<b>137,7</b>	<b>241,7</b>	<b>75,5%</b>	<b>169,9</b>	<b>411,6</b>	<b>227,4</b>	<b>358,1</b>	<b>57,5%</b>	<b>319,3</b>	<b>677,4</b>
<b>FAVÖK %</b>	<b>4,8%</b>	<b>6,1%</b>	<b>1,3 Ppt</b>	<b>4,3%</b>	<b>10,3%</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,8%</b>	<b>0,6 Ppt</b>	<b>4,2%</b>	<b>9,0%</b>
<b>Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)</b>	<b>(100,6)</b>	<b>6,7</b>	<b>106,7%</b>	<b>(40,7)</b>	<b>(34,0)</b>	<b>(218,5)</b>	<b>(83,5)</b>	<b>61,8%</b>	<b>(71,9)</b>	<b>(155,3)</b>
<b>Dönem Net Karı / (Zararı)</b>	<b>229,5</b>	<b>8,0</b>	<b>-96,5%</b>	<b>(32,6)</b>	<b>(24,6)</b>	<b>110,2</b>	<b>(64,6)</b>	<b>-158,6%</b>	<b>(57,5)</b>	<b>(122,1)</b>

Şirket'in 2019 ilk yarı ve 31 Aralık 2018'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir;

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	30.06.19	TFRS 16	30.06.19
		TFRS 16 Öncesi	Etkisi	TFRS 16 Sonrası
Nakit ve nakit benzerleri	354,1	349,6	-	349,6
Ticari alacaklar	69,5	120,6	-	120,6
Stoklar	872,5	1.100,0	-	1.100,0
Diğer dönen varlıklar kalemleri	19,2	34,6	(2,6)	32,0
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.315,3</b>	<b>1.604,9</b>	<b>(2,6)</b>	<b>1.602,3</b>
Maddi duran varlıklar	977,6	1.050,0	-	1.050,0
Maddi olmayan duran varlıklar	684,7	682,1	-	682,1
Diğer duran varlıklar kalemleri	284,3	306,1	1.718,7	2.024,8
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>1.946,6</b>	<b>2.038,2</b>	<b>1.718,7</b>	<b>3.756,9</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3.261,9</b>	<b>3.643,1</b>	<b>1.716,0</b>	<b>5.359,1</b>

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	30.06.19	TFRS 16	30.06.19
		TFRS 16 Öncesi	Etkisi	TFRS 16 Sonrası
Finansal borçlanmalar	177,4	170,7	-	170,7
Ticari borçlar	2.484,5	2.869,9	-	2.869,9
Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri	183,2	279,9	532,4	812,4
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.845,1</b>	<b>3.320,5</b>	<b>532,4</b>	<b>3.852,9</b>
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>153,8</b>	<b>115,1</b>	<b>1.241,1</b>	<b>1.356,1</b>
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	261,8	206,7	(57,5)	149,2
Kontrol gücü olmayan paylar	1,2	0,9	-	0,9
Toplam Özkaynaklar	263,0	207,6	(57,5)	150,1
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.261,9</b>	<b>3.643,1</b>	<b>1.716,0</b>	<b>5.359,1</b>